

Assemblée générale ordinaire de Fitiavana Ankizy Malagasy du 27/11/ 2020. Exercice 2019. Compte rendu.

14h45 : début des travaux.

-Eric, absent excusé a signé une procuration

-Stéphanie, absente excusée

-Jacques, absent excusé

-Albert, absent non excusé

Chaque participant se présente :

Christian, trésorier indique que Jacques a démissionné pour raisons personnelles depuis quelques jours. Il avait déjà déjà manifesté son intention de démissionner après la crise du Covid.

Claudia, directrice

Joeline, directrice administrative de l'O.N.G. suisse Epigasy qui forme gratuitement aux métiers de la boulangerie et de la pâtisserie après la classe de troisième. Nos filleuls qui seraient très motivés par ces professions pourraient rejoindre cette école.

Lina, étudiante chargée de cours de soutien

Lenny marraine et membre du CA

Jean Claude, président de Fitiavana Madagascar (France) présent virtuel par Skype.

Bien qu'il soit peu attaché aux titres, mais par nécessité de pérenniser l'O.N.G., Christian se porte candidat à la présidence. Candidature acceptée à l'unanimité.

Christian remercie et précise que cette solution est transitoire: il n'est ni statutaire ni souhaitable de cumuler le mandat de président et celui de trésorier car ce cumul peut ouvrir la porte à certaines dérives... Par ailleurs le rapprochement avec Eau de Coco nécessitera sans doute un nouvel organigramme.

Il précise qu'il est très attaché à la gestion collective tant pour des raisons de principe que pour l'efficacité. Ainsi, il continuera à travailler avec Jacques comme par le passé, si celui-ci le désire. Il cherchera à élargir le nombre d'administrateurs bénévoles et demande aux employés de redoubler d'efforts pour l'aider dans sa tâche.

-Rapport d'activité 2019

En préambule notons que les réunions statutaires obligatoires n'ont pas pu se tenir aux dates habituelles du fait de la pandémie et du confinement local, national et international qu'elle a entraîné.

L'année 2019 a vu la prise en charge effective de l'O.N.G. par le comité directeur remanié en 2018. Il a travaillé avec le souci de la transparence, de la prise de décision collective (binôme Président -Trésorier auquel il faut ajouter la Directrice) et de la concertation permanente avec le bureau de Toulouse par Skype et courriels.

-Soins dentaires : le programme pour lequel le CA nous avait mandaté a été mené à son terme : une quinzaine d'enfants ont bénéficié de soins, de détartrage ou d'extractions au cabinet Soava.

- **Sophia** : la prise en charge de cette enfant polyhandicapée devait être un point fort de 2019. Pas moins de six parrains et marraines la soutiennent. Elle est logée près de l'ONG, scolarisée dans une classe adaptée de « terre des enfants ». L'épouse du gardien lui vient en aide constamment. Elle est de plus en plus souriante et fait des progrès.

- **Ursula**, victime d'une malformation congénitale, a rejoint sa maman à la Réunion. Nous avons programmé une ultime tentative de chirurgie reconstructrice avec « Médecins du monde » à Tana. Mais nous n'avons pas eu l'autorisation parentale. Toujours en attente de cette chirurgie, elle va bien et semble s'épanouir d'après les photos que nous recevons.

- **Alphonse** : cet enfant de 4^{ème} évoluait dans un milieu particulièrement défavorable. Françoise De Pena a proposé de le rendre autonome et de prendre en charge les frais correspondants : Célestin lui a construit une jolie case avec les équipements de base. Il reçoit un pécule mensuel. Nous exerçons une surveillance discrète sur son comportement.

- **Education** : Les cours de soutien se sont poursuivis avec nos compétences internes. Jonathan, doué en mathématiques, a partagé son savoir avec une dizaine d'élèves plus jeunes. Lina, étudiante en para médical, a donné des cours de mathématiques et de physique-chimie à des élèves de second cycle le samedi matin. Mais nous avons aussi passé contrat avec l'Alliance Française, dont l'expertise est mondialement reconnue en matière d'enseignement du français, pour un cours de soutien aux primaires en difficulté. Expérience très positive à renouveler.

Du fait du vieillissement naturel de nos filleuls, les post- bac sont plus nombreux ainsi que les élèves en difficulté orientés vers des formations courtes (cuisine, couture, mécanique...)

-**Chargés de mission** : Pauline, forte de son expérience dans l'action sociale, a effectué une mission très positive. Au programme : math, français, mais aussi activités ludiques et montage d'un spectacle en fin de mission. Elle reviendra, si le virus le permet...-Françoise, comme chaque année, a donné des cours aux élèves de lycée, organisé des jeux éducatifs et encadré un séjour à Tana pour une quinzaine de grands élèves avec lesquels elle entretient une relation quasi maternelle.

- **Communication entre parrains et filleuls** : C'est une originalité de notre ONG. La plupart des parrains et marraines aiment établir des liens durables avec leur filleul. Nous veillons à ce que les enfants écrivent à diverses occasions (vœux de fin d'année, anniversaires, scolarité, événement familial...) La rédaction est laborieuse chez les plus faibles en français. Souvent la correction permet une petite leçon particulière d'expression écrite. En 2019, notre secrétaire Emma a répertorié et transmis pas moins de 800 courriers. Par ailleurs les contacts directs s'établissent de plus en plus avec Skype ou WhatsApp.

- **Travaux** : limités en 2019 à la maintenance des locaux. Salle d'activité repeinte ainsi que la chambre des chargés de mission. Protection de la cuisine extérieure contre les intempéries.

Les aides de l'ONG ont bénéficié à un peu plus de 150 enfants de la maternelle à l'Université pour leurs repas, leurs études et leur santé. Une trentaine de familles ont reçu une aide supplémentaire pour le loyer et parfois une aide exceptionnelle. Ces chiffres correspondent à notre désir de rester une petite ONG proche des enfants et des familles.

Plus de 220 parrains et/ou donateurs ont rendu notre action possible. Qu'ils en soient remerciés !

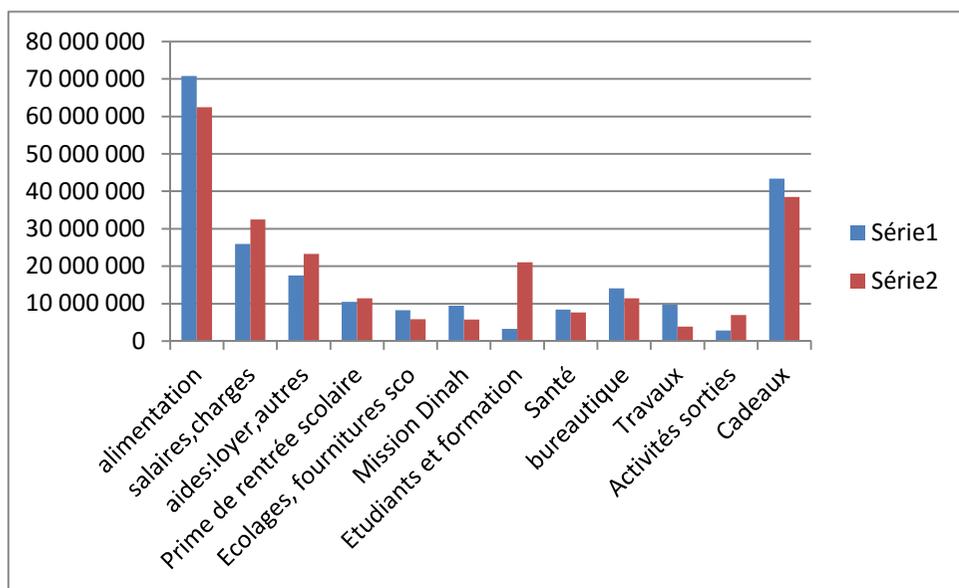
Adopté à l'unanimité.

-Rapport financier

Ce compte rendu reprend, sans surprise, les analyses proposées au dernier conseil d'administration.

L'année 2019 a connu un remaniement de l'équipe gestionnaire. Notre objectif est d'apporter le meilleur service possible aux enfants avec l'argent que nous confient les parrains et les donateurs et, en même temps, de proscrire toutes les dépenses inutiles et les gaspillages. Ils sont en droit d'exiger la transparence : la comptabilité analytique mise en place par le précédent trésorier et simplifiée en 2019 permet de répondre à cette exigence.

Vous trouverez ci-dessous Un graphique et un tableau synthétisant l'évolution des principales dépenses en ariary de 2018 à 2019 assortis de quelques commentaires.



-Dépenses d'alimentation : elles représentent **un tiers de la totalité des dépenses hors cadeaux**, ce qui pour nous n'est pas choquant : comment étudier avec le ventre vide ?

On observe un pic en 2018, près de 40% des dépenses hors cadeaux. On peut l'expliquer par la hausse des PPN lors du cyclone Ava, mais aussi par des fautes de gestion de l'ancienne directrice

En 2019, l'alimentation représente 7 millions de moins : meilleure gestion, pas de différence de repas entre enfants et le staff.

-Cadeaux et dons : Ils représentent 1/5 des **dépenses totales**. Ce sont des dépenses contraintes puisque l'argent remis par le parrain est donné entièrement au filleul. L'équilibre entre les sommes reçues et les cadeaux distribués est contrôlé chaque mois.

-Salaires et charges : Ils représentent environ 1/6 ème des dépenses, avec une progression en 2019 qui s'explique par :

L'intégration d'une secrétaire : Emma,

Le paiement des arriérés des charges sociales du gardien sur plusieurs années mais aussi des arriérés pour d'autres employés,

Les cours de soutien donnés par une enseignante de l'Alliance Française : la qualité à son prix !

La revalorisation des salaires pour laquelle nous étions mandatés par le dernier CA.

Nous sommes allés au delà du SMIC à 200000 Ariary imposé par le nouveau président Malgache, puisque nous avons appliqué une augmentation de 8% à tous les salaires, augmentation supérieure à l'inflation officielle.

- Prime de rentrée scolaire : elle constitue avec l'alimentation le socle de l'aide aux enfants.

Une augmentation de 10000 Ariary pour chaque prime a été décidée afin de compenser en partie la hausse des prix des fournitures scolaires (coût : environ 1 million d'ariary).

-Dynah : Elle bénéficie de l'aide d'un groupe de parrains qui l'avait prise en charge lors d'une opération chirurgicale en France. Compte distinct

-Aides au loyer et autres aides d'urgence : elles ont beaucoup progressées mais chaque aide est proposée et financée par un parrain, sauf exception financée par le budget général.

-Les bourses pour la formation concernent les enfants qui sortent du système scolaire soit par le haut (études

universitaires) soit dont les résultats sont trop insuffisants (triplement de classe interdit) et que nous cherchons à orienter vers une formation courte mais coûteuse.

Chaque bourse est financée par trois parrainages, l'étudiant dispose donc de 360 euros dans l'année. Le renouvellement de la bourse est lié aux résultats scolaires Actuellement, la directrice Claudia, exerce un contrôle sur le déblocage des fonds en fonction des besoins.

Sept boursiers de plus en 2019. Grosses dépenses de fin de formation en 2019

-Médicaments et frais médicaux : le poste santé comprend le programme de soins dentaires que le dernier CA nous avait demandé d'entreprendre.

Les autres dépenses pour maladie sont décidées au cas par cas mais cette année elles ont été très modestes : 2% soit moins de 1000 euros. On peut se fixer un plafond de 1500 euros/an pour ces dépenses.

Sont incluses les dépenses pour **SOPHIA** :3 millions

-Bureautique : les dépenses, marquées cette année par l'achat d'un ordinateur et d'un téléphone pour les « skype » entre filleuls et parrains, sont stables, autour de 6%.

-Travaux d'aménagement : on remarque que leur coût a été modeste par rapport à 2018.

-Activités sorties : sortie à Tana des « élèves » de Françoise de Pena en 2019. Entièrement à sa charge.

	2018		2019
DÉPENSES TOTALES (ariary)	223 611 390		232 035 840
Cadeaux	43 390 329		38 504 200
Dépenses hors cadeaux	180 104 561		193 531 640
Dépenses totales en Euros	58 081		56 594
Cadeaux €	11 300		9 391
Dépenses hors cadeaux €	46 780		47 203

On peut dire que les dépenses ont été maîtrisées car il faut tenir compte de l'inflation et de notre aide beaucoup plus forte pour les post scolaires plus nombreux.

Cela est particulièrement vrai lorsqu'on observe les dépenses en euros. Il faut dire que nous avons réalisé des gains au change particulièrement importants (un taux de 4100 pour 1euro contre 3850 l'année précédente).

BILAN TRESORERIE FAM2019

DEBIT			CREDIT		
			SOLDE AU 31/12/18(BNI+Caisse)	16272654	Ar
			Prêts au personnel	3300000	Ar
DEPENSES 2019(ventilation)	232035840	Ar			
			Virements 2019 du crédit agricole	231071600	Ar
			RESSOURCES LOCALES	5945202	Ar
SOLDE AU 31/12/19(BNI+Caisse)	21053616	Ar			
PRÊTS au personnel	3500000	Ar			
TOTAL	256589456	Ar	TOTAL	256589456	Ar

L'assemblée donne quitus au trésorier.

-Rapprochement FAM, Eau de Coco

Avant de présenter ce projet Jean-Claude qu'il a reçu la lettre de démission de Jacques pour raisons personnelles. Il convient de remercier Jacques pour sa participation à l'association et pour l'empathie dont il a fait preuve à l'égard des enfants.

Jean Claude rappelle qu'il ne souhaitait plus assurer la fonction de président qu'il exerce depuis 5 ans. Nous avons cherché vraiment des candidats pour le remplacer (parutions d'un post sur Facebook et sur un site spécialisé, communication à l'assemblée générale 2019,...)

Bon nombre de candidatures transmises pour information aux trésoriers FM et FAM étaient pour le moins farfelues et aucune ne présentait le profil souhaité. Alors deux solutions se présentaient :

1-dissolution de FM car l'association ne peut fonctionner sans président, trésorier ou secrétaire si ces fonctions sont précisées comme c'est le cas dans les statuts. Obligation d'en informer le greffe des associations à la Préfecture. Hypothèse rejetée évidemment.

2- rechercher un partenaire qui garantisse la pérennité de l'association (prise en charge des enfants, emplois des salariés malgaches, une certaine autonomie dans le fonctionnement du centre d'accueil de Toamasina et le qui lie les parrains-marraines à leurs filleuls.

Des discussions ont été engagées avec Stéphane Hamouis, coordinateur du réseau Eau de Coco qui intervient dans le sud de Madagascar par l'ONG Bel Avenir. Discussions dont la teneur ont été transmises aux deux trésoriers et que la Covid retarde comme elle a rendu impossible la visite de Jean-Claude accompagné de Stéphane au centre d'accueil de Toamasina.

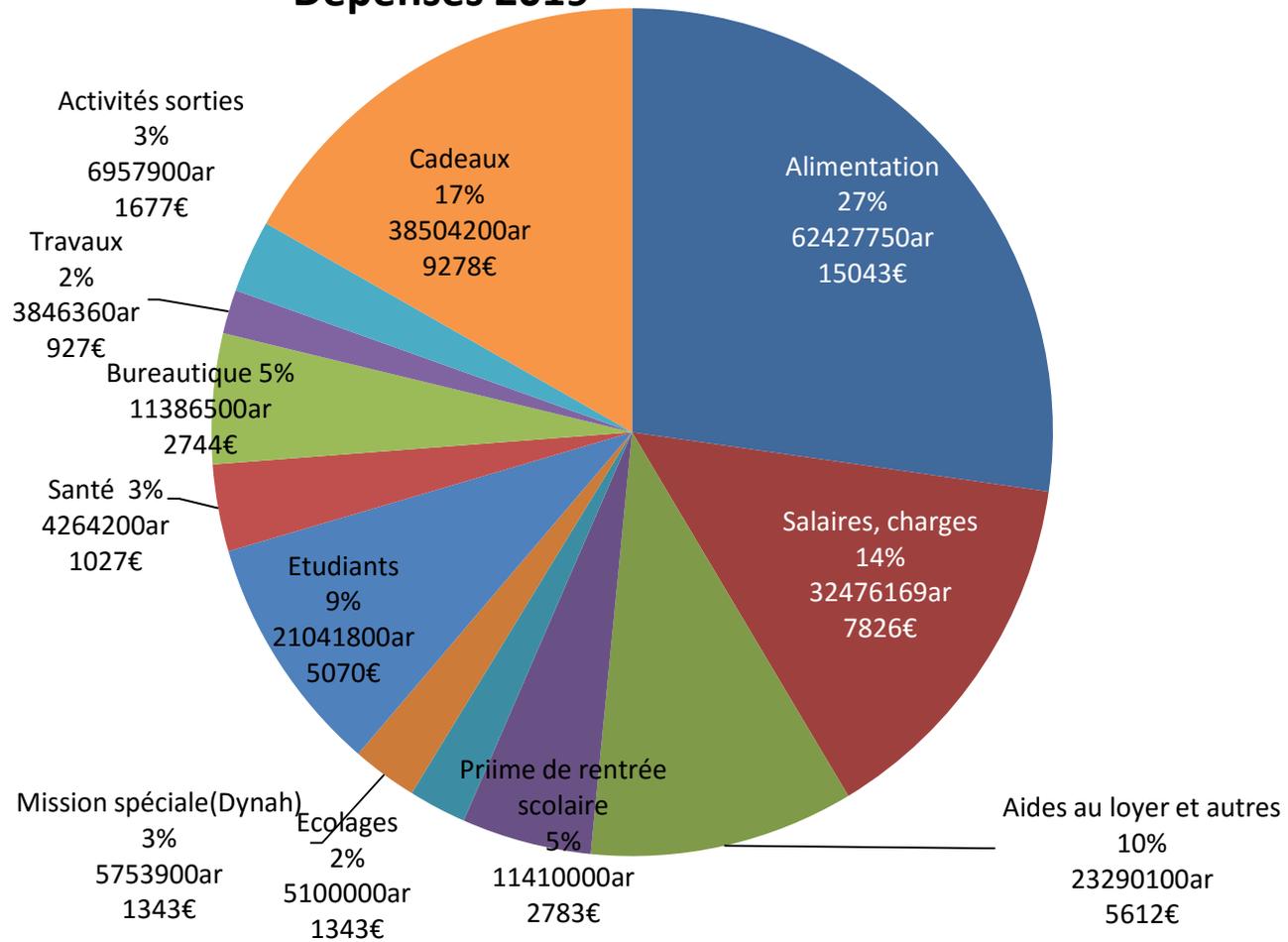
Affaire à suivre à moins quelqu'un propose une autre solution...

Christian souligne la nécessité de conserver une association mère en France. Il pense que la négociation devrait se poursuivre avec en mémoire la nécessité de conserver nos points forts (finances solides, transparentes et autonomes, liens affectifs et multiples entre parrains et filleuls) et de combler nos faiblesses (manque de moyens humains pour la réalisation et le suivi de projets nouveaux, montage de dossiers pour les bailleurs privés et institutionnels, communication...).

Chacun s'accorde à reconnaître qu'il faudra juger sur le projet final courant 2021.

La séance est levée à 15H45 pour laisser la place au conseil d'administration.

Depenses 2019



	2019	F.A.M.													
Rubriques	Catég	Débit Ariary	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Decembre	TOTAUX(Ar)
A	Ca	49 604 100	4 829 200	4 966 400	3 832 500	3 583 000	4 368 300	4 122 800	5 000 200	460 800	4 136 400	4 715 000	4 654 300	4 935 200	49 604 100
Alimentation	AAe	7 715 500	711 000	1 320 500		1 332 000	624 000	0	1 176 000		0	1 224 000	0	1 328 000	7 715 500
	Cgmn	5 107 950	578 800	686 800	266 200	342 670	460 100	319 900	400 780		916 800	222 400	664 300	249 200	5 107 950
sous Total		62 427 550	6 119 000	6 973 700	4 098 700	5 257 670	5 452 400	4 442 700	6 576 980	460 800	5 053 200	6 161 400	5 318 600	6 512 400	62 427 550
Sci	Sal	22 156 376	1 766 300	1 739 300	1 869 571	1 818 753	1 961 976	1 962 705	2 123 910	2 066 985	1 662 836	1 848 143	1 671 998	1 663 899	22 156 376
Salaires	Ch	6 446 593	772 246	314 624		1 770 673	1 040 900	0	1 232 477		39 000	1 195 554	69 120	12 000	6 446 593
	Ind	3 873 200	110 000	380 000	190 000	75 000	775 000	264 000	298 700		75 000	213 000	567 200	925 300	3 873 200
sous Total		32 476 169	2 648 546	2 433 924	2 059 571	3 664 425	3 777 876	2 226 705	3 655 087	2 066 985	1 776 836	3 256 697	2 308 318	2 601 199	32 476 169
ALF	Al	13 021 000	1 142 000	1 060 000	1 168 000	1 104 000	1 014 000	1 004 000	1 933 000		969 000	1 209 000	1 214 000	1 204 000	13 021 000
Aide familiale	Af	10 269 100	710 000	582 600	698 000	895 000	995 000	980 000	2 399 500		800 000	493 000	365 000	1 351 000	10 269 100
sous Total		23 290 100	1 852 000	1 642 600	1 866 000	1 999 000	2 009 000	1 984 000	4 332 500	0	1 769 000	1 702 000	1 579 000	2 555 000	23 290 100
E	Prs	11 410 000	0	0				0	0		7 070 000	3 820 000	520 000		11 410 000
Education	Ec	5 100 000	383 000	573 000	516 000	433 000	420 000	367 000	774 000		208 000	284 000	480 000	662 000	5 100 000
	Fs	711 500	51 000	26 000	82 000	46 000	6 000	46 500	2 000		5 000	0	332 000	115 000	711 500
	Ms	5 753 900	956 500	317 000	588 600	402 800	359 000	504 000	642 400		600 000	401 000	574 600	408 000	5 753 900
	Etu	21 041 800	1 336 000	985 800	1 793 000	2 120 000	2 400 000	1 980 000	4 355 000		1 537 000	975 000	1 610 000	1 950 000	21 041 800
sous Total		44 017 200	2 726 500	1 901 800	2 979 600	3 001 800	3 185 000	2 897 500	5 773 400	0	9 420 000	5 480 000	3 516 600	3 135 000	44 017 200
S	Mf	4 264 200	1 211 200	261 200	285 200	265 000	260 500	589 400	459 300		255 400	155 500	414 500	107 000	4 264 200
	Sophia	3 346 700				320 500	327 100	358 000	635 000		302 500	352 500	580 100	471 000	3 346 700
Santé	Ms		0	0				0	0			0	0		0
sous Total		7 610 900	1 211 200	261 200	285 200	585 500	587 600	947 400	1 094 300	0	557 900	508 000	994 600	578 000	7 610 900
B	Fb	5 220 500	1 161 800	327 800	512 500	275 000	221 100	107 200	92 000		63 700	2 260 500	54 400	144 500	5 220 500
Bureautique	EI	1 945 364	163 832	216 923	412 813	0	291 975	0	0	413 749	0	85 710	0	360 362	1 945 364
	Com	3 866 402	290 500	421 500	277 000	275 000	277 000	276 000	279 000	254 000	281 400	435 000	536 000	264 000	3 866 402
	Fbanc	354 695	4 280	172 000	6 000	17 400	13 200	0	20 578	3 500		0	0	117 736	354 695
	Ass		0	0				0	0			0	0	0	0
sous Total		11 386 961	1 620 412	1 138 223	1 208 313	567 400	803 275	383 200	391 579	671 250	345 100	2 781 210	590 400	886 598	11 386 961
D	Td	1 020 300	163 900	249 700	181 000	62 000	63 000	57 000	28 000		41 700	47 000	57 500	69 500	1 020 300
Divers	Fd	498 200	15 000	0	10 000		25 000	100 000	52 000			214 000	11 200	71 000	498 200
sous Total		1 518 500	178 900	249 700	191 000	62 000	88 000	157 000	80 000	0	41 700	261 000	68 700	140 500	1 518 500

Tx	Mt	2 960 860	406 200	687 800	253 800	62 000	55 300	196 500	346 260	585 300	255 900	9 000	47 300	55 500	2 960 860
Travaux	Mo	885 500	100 000	233 000	70 000	60 000	35 000	107 500	85 000		105 000	35 000	20 000	35 000	885 500
sous Total		3 846 360	506 200	920 800	323 800	122 000	90 300	304 000	431 260	585 300	360 900	44 000	67 300	90 500	3 846 360
FSE	As	6 329 900	0	260 000	0			60 000					62 400	5 947 500	6 329 900
Foy Soc Ed	Mat	628 000	35 000	0	0						589 000	4 000	0	0	628 000
sous Total		6 957 900	35 000	260 000				60 000	0	0	589 000	4 000	62 400	5 947 500	6 957 900
C Ksol	ksol	38 504 200	5 648 000	4 982 600	3 947 300	1 661 000	2 245 000	2 221 000	2 203 000	368 800	1 310 000	4 293 000	2 399 000	7 225 500	38 504 200
sous Total		38 504 200	5 648 000	4 982 600	3 947 300	1 661 000	2 245 000	2 221 000	2 203 000	368 800	1 310 000	4 293 000	2 399 000	7 225 500	38 504 200
TOTAUX		232 035 840	22 545 759	20 764 547	16 959 484	16 920 796	18 238 451	15 623 505	24 538 106	4 153 135	21 223 636	24 491 307	16 904 918	29 672 197	232 035 840
Dépenses hors	cadeaux	193 531 640	16 897 759	15 781 947	13 012 184	15 259 796	15 993 451	13 402 505	22 335 106	3 784 335	19 913 636	20 198 307	14 505 918	22 446 697	193 531 640
Approximatif	en euros	56 594	5 499	5 065	4 136	4 127	4 448	3 811	5 985	1 013	5 176	5 973	4 123	7 237	56 594
Cadeaux		9 391	1 378	1 215	963	405	548	542	537	90	320	1 047	585	1 762	9 391
Dépenses hors	cadeaux	47 203	4 121	3 849	3 174	3 722	3 901	3 269	5 448	923	4 857	4 926	3 538	5 475	47 203